

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТАКТИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ КУРСАНТІВ MODERN PROBLEMS OF TACTICAL TRAINING OF CADETS

Актуальні проблеми тактичної підготовки курсантів університету внутрішніх справ включають низку ключових аспектів, які потребують уваги та покращення.

Сучасні технології, такі як дрони, віртуальна та доповнена реальність, а також сучасні системи зв'язку, часто недостатньо інтегровані до програм тактичної підготовки. Ці технології можуть значно підвищити реалізм та ефективність тренувань, але їх використання часто обмежується через брак ресурсів або кваліфікованих інструкторів.

Незважаючи на важливість психологічної стійкості у стресових та небезпечних ситуаціях, цьому аспекту іноді приділяється недостатньо уваги.

Часто тактична підготовка фокусується лише на фізичних та тактичних аспектах, у той час як важливі компоненти, такі як правові знання, етика та комунікаційні навички можуть бути недооцінені.

В умовах обмеженого бюджету та ресурсів курсанти можуть не отримувати достатньої кількості практичних занять. Це може призвести до недостатньої підготовленості до реальних ситуацій, коли від них вимагається швидке та точне прийняття рішень.

Методики та сценарії, що використовуються у підготовці, повинні постійно оновлюватися відповідно до умов, що змінюються, оперативної обстановки та новими видами загроз. Це включає адаптацію до нових форм злочинної діяльності та терористичним загрозам, а також врахування змін у законодавстві та тактиці роботи правоохоронних органів.

Незважаючи на те, що фізична підготовка є важливою частиною тактичного тренування, в деяких випадках може бути недостатньо різноманітною і не враховувати індивідуальні особливості курсантів.

Ефективна координація та робота у команді є критично важливими для успішного виконання тактичних завдань. Однак іноді курсантам не вистачає тренувань, спрямованих на розвиток цих навичок, що може призвести до проблем у реальних ситуаціях.

Вирішення цих проблем потребує комплексного підходу, що включає модернізацію навчальних програм, впровадження сучасних технологій, збільшення практичних занять та увагу до міждисциплінарних аспектів навчання. Такі заходи допоможуть забезпечити більш високу якість підготовки та готовність курсантів до вико-

нання своїх обов'язків у складних та змінних умовах.

Ключові слова: фізична підготовка, теоретична підготовка, психологічна підготовка, практична підготовка, командна взаємодія.

Actual problems of tactical training of cadets at the University of Internal Affairs include a number of key aspects that require attention and improvement.

Modern technologies, such as drones and virtual and augmented reality, as well as modern communication systems, are often not sufficiently integrated into tactical training programs. These technologies can greatly increase the realism and effectiveness of training, but their use is often limited by a lack of resources or qualified instructors.

Despite the importance of psychological resilience in stressful and dangerous situations, this aspect is sometimes not given enough attention. Often, tactical training focuses only on the physical and tactical aspects, while important components such as legal knowledge, ethics and communication skills may be undervalued.

In conditions of limited budget and resources, cadets may not receive a sufficient number of practical classes. This can lead to insufficient preparation for real-life situations where they are required to make quick and accurate decisions.

The techniques and scenarios used in training must be constantly updated in accordance with changing conditions, the operational environment and new types of threats. This includes adapting to new forms of criminal activity and terrorist threats, as well as taking into account changes in legislation and law enforcement tactics.

Despite the fact that physical training is an important part of tactical training, in some cases it may not be sufficiently diverse and not take into account the individual characteristics of cadets.

Effective coordination and teamwork are critical to successful tactical missions. However, cadets sometimes lack the training to develop these skills, which can lead to problems in real-world situations.

Solving these problems requires a comprehensive approach, which includes modernization of educational programs, introduction of modern technologies, increase of practical classes and attention to interdisciplinary aspects of education. Such measures will help ensure a higher quality of training and readiness of cadets to perform their duties in difficult and changing conditions.

Key words: physical training, theoretical training, psychological training, practical training, team interaction.

УДК 351.741 (477) (075.8)
DOI <https://doi.org/10.32782/2663-6085/2024/73.34>

Носкова Т.І.,

ст. викладач кафедри тактико-спеціальної та спеціальної фізичної підготовки Одеського державного університету внутрішніх справ

Тришин К.О.,

викладач кафедри тактико-спеціальної та спеціальної фізичної підготовки Одеського державного університету внутрішніх справ

Головко В.М.,

викладач кафедри тактико-спеціальної та спеціальної фізичної підготовки Одеського державного університету внутрішніх справ

Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок з важливими науковими чи практичними завданнями. Тактична підготовка курсантів університету внутрішніх справ є комплексом заходів та тренувань, спрямованих на формування у майбутніх співробітників правоохоронних органів необхідних знань, навичок та умінь для ефективного виконання службових обов'язків у різних умовах оперативної обстановки.

Основні аспекти тактичної підготовки:

1. Теоретична підготовка;
 - вивчення основ тактики дій підрозділів поліції;
 - знання правових норм та актів, що регулюють застосування сили та спецзасобів;
 - ознайомлення з тактико-технічними характеристиками зброї та спеціального обладнання.
2. Практична підготовка:

- відпрацювання навичок особистої безпеки та самозахисту;

- тренування щодо застосування спеціальних засобів та зброї;

- навчальні заняття із затримання злочинців, звільнення заручників та інших оперативних заходів;

- тактичні навчання, що моделюють реальні ситуації, за участю інших підрозділів та служб.

3. Психологічна підготовка:

- тренування стійкості до стресових ситуацій;

- розвиток навичок швидкої та правильної реакції на зміну обстановки;

- психологічна готовність до застосування зброї та спецзасобів.

4. Фізична підготовка:

- регулярні фізичні тренування для підтримки загальної фізичної форми;

- спеціальні вправи для підвищення витривалості, сили та швидкості;

- розвиток навичок рукопашного бою.

До важливих елементів тактичної підготовки відносяться:

Сценарії та моделювання. Використання реалістичних сценаріїв для відпрацювання різних тактичних ситуацій. Це може бути як поодинокі завдання, і комплексні операції з участю кількох підрозділів.

Командна робота. Особлива увага приділяється взаємодії у команді, координації дій, розподілу ролей та відповідальності.

Аналіз та розбір помилок. Після кожного тактичного заняття проводиться детальний розбір дій курсантів, виявлення та аналіз помилок, що дозволяє покращити тактичні навички та уникнути подібних помилок у майбутньому.

Тактична підготовка курсантів університету внутрішніх справ є невід'ємною частиною їхнього навчання та відіграє ключову роль у формуванні професійних якостей, необхідних для успішної служби у правоохоронних органах.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, на які спирається автор, в яких розглядають цю проблему і підходи її розв'язання. Актуальні наукові дослідження у галузі тактичної підготовки для правоохоронних органів охоплюють кілька інноваційних та важливих напрямів, спрямованих на підвищення навичок та готовності співробітників.

Тактичні стандарти реагування та громадського порядку. Національна асоціація тактичних офіцерів нещодавно оновила свої стандарти тактичних операцій (TROS) та представила нові стандарти громадського порядку. Ці стандарти охоплюють найкращі практики в таких областях, як кризові переговори, тактичні медичні служби екстреної допомоги, інциденти з активними стрілками та порятунок заручників. Вони спрямовані на

підвищення оперативної ефективності та безпеки як для громадськості, так і для правоохоронців [1].

Навчання кризовим переговорам. Дослідження та стандарти в галузі кризових переговорів наголошують на важливості відповідної термінології та комплексних навчальних програм. Дані системи обліку заручників ФБР показують, що більшість критичних інцидентів пов'язані з переговорами з людьми у кризовій ситуації, а не з реальними заручниками. Тому навчання фокусується на навичках кризового втручання та ефективних стратегіях комунікації [2].

Навчання тактичного використання дронів. Конференція UTAC (Unmanned Tactical Application Conference) 2024 підкреслює зростаючу важливість технологій дронів у тактичній підготовці. Конференція надає практичне навчання та сценарні вправи для правоохоронних органів, військових та рятувальників, демонструючи інтеграцію безпілотних систем та робототехніки в оперативних умовах [4].

Тактичне навчання соціальній взаємодії. Комісія з навчання кримінального правосуддя штату Вашингтон (WSCJTC) розробила програму навчання тактичній соціальній взаємодії (TSI) у рамках проекту, що фінансується DARPA. Ця програма спрямована на покращення навичок комунікації, адаптації та вирішення проблем у мультикультурних контекстах. Навчання показало обнадійливі результати у підвищенні задоволеності суспільства роботою поліції та покращенні процедурного правосуддя [3].

Ці дослідження та навчальні програми відображають еволюцію потреби правоохоронних органів у вирішенні складних та динамічних ситуацій, приділяючи увагу як технологічним досягненням, так і міжособистісним навичкам.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Актуальні проблеми тактичної підготовки курсантів університету внутрішніх справ включають низку ключових аспектів, які потребують уваги та покращення.

Неповне використання сучасних технологій. Сучасні технології, такі як дрони, віртуальна та доповнена реальність, а також сучасні системи зв'язку, часто недостатньо інтегровані до програм тактичної підготовки. Ці технології можуть значно підвищити реалізм та ефективність тренувань, але їх використання часто обмежується через брак ресурсів або кваліфікованих інструкторів [4].

Психологічна підготовка. Незважаючи на важливість психологічної стійкості у стресових та небезпечних ситуаціях, цьому аспекту іноді приділяється недостатньо уваги. Курсантам необхідно більше тренувань у стресових умовах та навчання методам управління емоціями та стресом [3].

Відсутність міждисциплінарного підходу. Часто тактична підготовка фокусується лише на фізичних

та тактичних аспектах, у той час як важливі компоненти, такі як правові знання, етика та комунікаційні навички можуть бути недооцінені. Міждисциплінарний підхід, що включає всі ці елементи, міг би значно покращити підготовку курсантів.

Нестача практичних тренувань. В умовах обмеженого бюджету та ресурсів курсанти можуть не отримувати достатньої кількості практичних занять. Це може призвести до недостатньої підготовленості до реальних ситуацій, коли від них вимагається швидке та точне прийняття рішень.

Актуальність методик та сценаріїв. Методики та сценарії, що використовуються у підготовці, повинні постійно оновлюватися відповідно до умов, що змінюються, оперативної обстановки та новими видами загроз. Це включає адаптацію до нових форм злочинної діяльності та терористичним загрозам, а також врахування змін у законодавстві та тактиці роботи правоохоронних органів.

Інтеграція мультикультурних навичок. В умовах зростаючої мультикультурності суспільств важливим аспектом стає навчання курсантів взаємодії з різними етнічними та культурними групами. Нестача цих навичок може призвести до непорозуміння та конфліктів на місцях, що особливо актуально у полікультурних спільнотах [3].

Фізична підготовка. Незважаючи на те, що фізична підготовка є важливою частиною тактичного тренування, в деяких випадках може бути недостатньо різноманітною і не враховувати індивідуальні особливості курсантів. Оптимізація фізичних тренувань з урахуванням сучасних наукових даних може підвищити ефективність цієї підготовки.

Координація та командна робота. Ефективна координація та робота у команді є критично важливими для успішного виконання тактичних завдань. Однак іноді курсантам не вистачає тренувань, спрямованих на розвиток цих навичок, що може призвести до проблем у реальних ситуаціях.

Вирішення цих проблем потребує комплексного підходу, що включає модернізацію навчальних програм, впровадження сучасних технологій, збільшення практичних занять та увагу до міждисциплінарних аспектів навчання. Такі заходи допоможуть забезпечити більш високу якість підготовки та готовність курсантів до виконання своїх обов'язків у складних та змінних умовах.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). Мета статті полягає у доповненні та розширенні знань про сучасні методи та тенденції у сфері тактичної підготовки курсантів університету внутрішніх справ.

Виклад основного матеріалу дослідження. Теоретична підготовка є основним елементом навчання курсантів університету внутрішніх справ. Вона спрямована на формування у курсантів глибокого розуміння основ тактики, правових аспектів

діяльності, а також теоретичних знань про засоби та методи, що застосовуються.

Основні компоненти теоретичної підготовки:

Правова основа діяльності:

– Вивчення законів та нормативних актів, що регулюють діяльність правоохоронних органів, такі як Конституція, Кримінальний кодекс, Кодекс про адміністративні правопорушення та інші нормативні акти.

– Права та обов'язки співробітників поліції, щоб діяти в рамках закону та ефективно виконувати свої завдання.

– Вивчення умов та порядку застосування сили, спеціальних засобів та вогнепальної зброї, а також відповідальність за їх неправильне застосування.

Основи тактики та оперативного планування:

– Теорія тактики. Введення в основні поняття та принципи тактики, вивчення різних тактичних прийомів та методів.

– Оперативне планування. Основи планування оперативних заходів, розробка планів операцій, аналіз ризиків та оцінка можливих наслідків.

– Ситуаційне управління. Навчання методів та прийомів управління підрозділами у різних ситуаціях, включаючи надзвичайні та кризові ситуації.

Тактико-технічні характеристики зброї та спецзасобів:

– Теоретичні знання про різні види зброї, їх характеристики, принципи дії та особливості застосування.

– Знання про застосовувані спеціальні засоби, такі як наручники, гумові палиці, газові балончики та інші засоби захисту та впливу.

– Навчання використання сучасних засобів зв'язку та навігації, необхідних для координації дій у ході операцій.

Психологічні аспекти діяльності:

– Вивчення основ психології конфліктних ситуацій, поведінки людини у стресових умовах, методів переговорів та психологічного впливу.

– Методи управління стресом, техніки релаксації та самоконтролю, важливі для підтримки психологічної стійкості в екстремальних умовах.

– Вивчення психології злочинців, їх мотивації та поведінкових моделей, що допомагає більш ефективно планувати оперативні дії.

Теоретична підготовка забезпечує курсантів необхідними знаннями для успішного виконання службових обов'язків. Вона допомагає зрозуміти правові рамки діяльності, розробити ефективні тактичні прийоми та методи, а також підготуватися до психологічних та фізичних навантажень, пов'язаних із роботою у правоохоронних органах.

Практична підготовка курсантів університету внутрішніх справ є ключовим елементом їхнього навчання, спрямованим на набуття конкретних навичок та умінь, необхідних для виконання

службових обов'язків у реальних умовах. Ця підготовка включає кілька основних напрямів та видів діяльності:

Навички особистої безпеки та самозахисту:

– Рукопашний бій. Курсантів навчають основ та прийомів рукопашного бою, які допоможуть захиститися від нападів та затримати злочинця.

– Самозахист із використанням підручних засобів. Відпрацювання технік, що дозволяють використовувати предмети, що знаходяться під рукою, для захисту.

Застосування зброї та спеціальних засобів:

– Вогнева підготовка. Навчання правильному поводженню з різними видами вогнепальної зброї, включаючи пістолети, автомати та гвинтівки. Тренування включають стрілянину по нерухомих і рухомих мішенях, а також в умовах обмеженої видимості.

– Використання спецзасобів. Практичні заняття із застосування наручників, гумових палиць, газових балончиків, електрошокерів та інших спеціальних засобів.

Тактичні операції:

– Затримання злочинців. Відпрацювання дій із затримання озброєних та неозброєних злочинців, включаючи використання тактичних прийомів та методів.

– Звільнення заручників. Тренування зі звільнення заручників у різних умовах, включаючи закриті приміщення, транспортні засоби та відкриті простори.

– Тренування з проникнення та обшуку будівель, а також затримання осіб, що знаходяться в них.

Тактичні вчення:

– Реалістичні сценарії. Моделювання різних оперативних ситуацій, таких як розгін масових заворушень, переслідування та затримання транспортних засобів, ліквідація терористичних загроз тощо.

– Взаємодія з іншими підрозділами. Спільні тренування з іншими службами та підрозділами, такими як спецназ, пожежники, медики для координації дій в екстрених ситуаціях.

– Навчання основ першої допомоги при пораненнях, опіках, обмороженнях та інших травмах, які можуть виникнути під час службової діяльності.

Приклади практичних занять:

– Стрільбища та полігони. Регулярні заняття на стрільбищах та полігонах для відпрацювання навичок стрільби та використання спецзасобів.

– Тренування в умовах міської забудови. Відпрацювання тактичних дій у будинках та інших міських умовах, включаючи сходові клітки, коридори та дахи.

– Нічні навчання. Проведення тренувань в умовах недостатньої видимості для відпрацювання навичок дії у нічний час.

– Симуляційні ігри та змагання. Участь у змаганнях та тактичних іграх, які дозволяють курсантам застосовувати отримані знання та навички в умовах максимально наближених до реальних.

Практична підготовка курсантів університету внутрішніх справ спрямована на формування готовності до оперативної діяльності в будь-яких умовах, підвищення професійної компетентності та забезпечення безпеки під час виконання службових завдань.

Психологічна підготовка курсантів університету внутрішніх справ є важливим аспектом їх загального професійного навчання та спрямована на формування та зміцнення психічної стійкості, готовності до дії в екстремальних умовах та здатності ефективно справлятися з різними стресовими ситуаціями.

Основні елементи психологічної підготовки:

Стресостійкість:

– Тренування у стресових ситуаціях. Курсантів ставлять до умов, наближених до реальних оперативних завдань, щоб навчити їх зберігати спокій та адекватно реагувати на небезпечні ситуації.

– Психологічні ігри та моделювання. Використання різних симуляцій та сценаріїв для відпрацювання навичок прийняття рішень під тиском.

– Психологічна готовність до застосування сили.

Морально-етична підготовка: вивчення правових та етичних аспектів застосування сили, що допомагає курсантам зрозуміти та прийняти відповідальність за свої дії.

Практичне навчання: регулярні тренування з використанням спеціальних засобів та зброї, щоб мінімізувати психологічні бар'єри при їх застосуванні у реальних ситуаціях.

Розвиток емоційної стійкості:

– Техніки управління емоціями. Навчання методам саморегуляції, включаючи дихальні вправи, медитацію та інші техніки, що допомагають контролювати емоції.

– Психологічна підтримка. Проведення регулярних бесід із психологами, які допомагають курсантам справлятися з емоційними навантаженнями та розвивати навички самодопомоги.

– Соціально-психологічна адаптація.

Робота в команді: тренування, спрямовані на розвиток навичок взаємодії в колективі, вирішення конфліктів та підтримання позитивного мікроклімату у групі.

Психологічні тренінги: навчання методам ефективної комунікації, слухання та лідерства.

Аналіз та рефлексія:

– Розбір навчальних ситуацій. Після кожного тактичного заняття проводиться аналіз дій курсантів, обговорюються труднощі та помилки, що дозволяє виробити більш ефективні стратегії поведінки.

– Особистісний розвиток. Курсантам допомагають розвивати самосвідомість та самоконтроль, що сприяє кращому розумінню своїх сильних та слабких сторін.

Методи та техніки психологічної підготовки:

– Психологічні тренінги. Проводяться групові та індивідуальні заняття з психологами, спрямовані на розвиток різних аспектів психологічної стійкості та адаптивності.

– Ситуаційні ігри та рольові тренування, моделювання реальних ситуацій, які потребують швидких та правильних рішень.

– Навчальні програми та лекції, теоретичні заняття, на яких розглядаються основи психології стресу, методи його подолання та техніки саморегуляції.

– Фізичні вправи, спеціальні програми фізичної активності, які включають елементи, що сприяють покращенню психічного стану, такі як йога, дихальні техніки та інші.

Важливість психологічної підготовки полягає у вмінні діяти в екстремальних умовах. Курсантам необхідно бути готовими до різних складних та небезпечних ситуацій, у яких важливо зберегти холоднокровність та здатність швидко приймати правильні рішення. Психологічна стійкість, здатність справлятися зі стресом та емоційними навантаженнями є критично важливою для успішного виконання службових обов'язків та підтримки загального психічного здоров'я. Розвиток психологічних навичок сприяє загальному професійному зростанню курсантів та підвищенню їх ефективності у правоохоронній діяльності.

Фізична підготовка курсантів університету внутрішніх справ відіграє ключову роль у їхній спільній підготовці та здатності ефективно виконувати службові обов'язки. Вона спрямована на розвиток фізичної витривалості, сили, швидкості, спритності та бойових навичок, необхідних для виконання різноманітних оперативних завдань.

Основні аспекти фізичної підготовки:

Загальна фізична підготовка (ЗФП):

– Силові тренування, що включають вправи з використанням ваги власного тіла (віджимання, підтягування, присідання) та тренування з обтяженнями (штанги, гантелі).

– Кардіонавантаження – біг на довгі дистанції, інтервальні тренування, плавання та інші види активності для підвищення загальної витривалості.

– Гнучкість та координація – вправи на розтяжку та координацію рухів, такі як йога чи пілатес.

Спеціальна фізична підготовка (СФП):

– Тренування з різних видів єдиноборств (самбо, дзюдо, бокс, кікбоксинг, карате) для розвитку навичок самооборони та знешкодження злочинців.

– Тактична фізична підготовка – вправи, що імітують реальні службові ситуації, такі як подо-

лання перешкод, швидке переміщення на короткі відстані, робота у захисному спорядженні та зі зброєю.

Функціональне тренування:

– Високоінтенсивні інтервальні тренування (ВИІТ) – поєднання коротких періодів інтенсивних вправ з періодами відпочинку для підвищення загальної фізичної витривалості та спалювання калорій.

– Кросфіт – багатофункціональні тренування, що включають елементи силового та кардіонавантаження, спрямовані на розвиток всіх основних фізичних якостей.

Психофізична підготовка:

– Тренування під навантаженням та стресом: виконання вправ в умовах, що імітують бойові чи стресові ситуації для покращення здатності працювати в екстремальних умовах.

– Тренування на витривалість: тривалі маршкідки, вправи на витримку та терпіння.

– Тренування, спрямовані на підвищення здатності зберігати концентрацію та працездатність у стресових ситуаціях.

– Формування внутрішньої мотивації та дисципліни через регулярні фізичні навантаження та досягнення поставлених цілей.

Тренування з виживання: розвиток навичок виживання в екстремальних умовах, таких як орієнтування на місцевості, надання першої допомоги, вміння розводити вогонь та добувати воду.

Профілактика травм та відновлення:

– Розминка та заминка – важливі елементи будь-якого тренування для запобігання травмам та підготовці організму до навантажень.

– Реабілітаційні заходи: масаж, фізіотерапія, використання засобів відновлення (ролики, еластичні стрічки) відновлення після інтенсивних тренувань.

Фізична підготовка є невід'ємною частиною комплексної підготовки курсантів університету внутрішніх справ та відіграє важливу роль у формуванні їх професійних та особистих якостей.

Підтримка високого рівня фізичного здоров'я та витривалості дозволяє курсантам справлятися з фізичними навантаженнями та стресовими ситуаціями.

Високий рівень фізичної підготовки є необхідним для виконання оперативних завдань, особливо в умовах, які потребують швидкого реагування та значних фізичних зусиль; сприяє особистісному зростанню, зміцненню сили волі, впевненості у собі та здатності долати труднощі.

Висновки. Для досягнення високої ефективності та готовності майбутніх співробітників правоохоронних органів необхідне подолання низки актуальних проблем. Ці проблеми включають недостатнє використання сучасних технологій, недостатню психологічну підготовку, нестачу

міждисциплінарного підходу та нестачу практичних тренувань.

Інтеграція таких технологій, як дрони та віртуальна реальність, може значно покращити реалізм та ефективність тренувань. Однак їх використання обмежене через брак ресурсів та кваліфікованих інструкторів.

Курсантам необхідно більше тренувань у стресових умовах та навчання методів управління емоціями та стресом для підвищення їх психологічної стійкості та готовності до екстремальних ситуацій.

Тактична підготовка має включати не лише фізичні та тактичні аспекти, а й правові знання, етику та комунікаційні навички для всебічного розвитку курсантів.

Регулярні та різноманітні практичні заняття необхідні для підготовки курсантів до реальних ситуацій, які потребують швидких та точних рішень.

Навчальні методики та сценарії повинні постійно оновлюватися відповідно до умов, що змінюються, та нових видів загроз.

Навчання взаємодії з різними етнічними та культурними групами стає все більш важливим

у полікультурних суспільствах, що допомагає уникнути конфліктів та непорозумінь.

Важливість фізичної підготовки та розвитку навичок командної роботи не може бути переоцінена, оскільки вони є ключовими для успішного виконання тактичних завдань.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. NTOA Launches Public Order and Tactical Response Operations Standards to Enhance Public Safety. URL: <https://www.ntoa.org/ntoa-launches-public-order-and-tactical-response-operations-standards-to-enhance-public-safety/>
2. Research: Current trends in hostage/crisis negotiation nomenclature and training. URL: <https://www.police1.com/swat/articles/research-current-trends-in-hostagecrisis-negotiation-nomenclature-and-training-PLd2jEwCf1IqZATY/>
3. Tactical Social Interaction Training: Innovation in Multi-Cultural Adaptation and Communication Programs. URL: <https://www.policechiefmagazine.org/tactical-social-interaction-training-innovation-in-multi-cultural-adaptation-and-communication-programs/>
4. Uniting Technical and Tactical Excellence. URL: <https://www.utac.co/>